

# 令和8年度人文社会科学研究所（一次募集）

## リーダーシップ論（出題意図）

（産業システム創成専攻 環境・資源マネジメントコース 外国人留学生特別選抜）

当該分野についてアカデミックに学び、調査・研究に取り組む上での基礎となる知識や情報を有しているかどうかを問うています。

### 問題1（出題意図）

学術的背景を踏まえて「リーダーシップ」の定義を明瞭に説明できるかを問うています。経験則や個別の事例に偏らず、明確なエビデンスに基づいてその定義を捉えることは当該分野における研究の第一歩です。

### 問題2（出題意図）

リーダーシップの理論研究の領域において“不動の二軸”と呼ばれる2つの因子（課題中心志向・人間関係志向のリーダー行動）をそれぞれ説明し、その関係性について論述できるかを問うています。これは最新の変革型のリーダーシップ理論の基盤にも見え隠れすると指摘する有識者もあり、当該分野での研究に取り組む上では必須となる基本的知識です。

### 問題3（出題意図）

「リーダーシップ」と「マネジメント」について、行動・プロセス・態度の違いを踏まえ、両者を区別することができるか、また、その相互補完的な関係を明示できるかを問うています。一般には同義語のように用いられることも少なくないが、当該分野での研究に取り組む上では両者を明瞭に区別することが求められます。