

# 令和 8 年度人文社会科学部研究科（二次募集）

## 経営管理論（出題意図）

（産業システム創成専攻 経済・経営コース 外国人留学生特別選抜）

経営管理における諸問題について、受験者が学士課程修了相当の基礎的な知識と理解力を有しており、この分野について考察し、記述できることを問うています。

### 設問 1

経営管理とは企業が目標を達成するために「ヒト・モノ・カネ・情報」などの経営資源を効率的かつ効果的に配分・調整・活用し、事業全体を最適化する活動を指します。経営管理についての学問は、企業の経営実践をふまえ、アンリ・ファイヨールや野中郁次郎などの先達が発展させてきました。経営管理論についての基礎的な知識と理解力を問うています。

### 設問 2

1990年代以降の日本企業の経営管理は、バブル経済の崩壊、企業経営のグローバル化、規制緩和政策などを背景に、情報技術革新、働き方の改革、金融制度再編、SDGs 推進などの課題を実施しつつ改革され、現在の経営管理を方向づけました。日本企業の経営史をふまえ、経営管理の発展についての考察を問うています。

### 設問 3

近年の日本の中小企業は、物価高騰や働き手不足などの困難を抱え、賃上げが不可欠になっています。日本の中小企業の経営管理の改革による賃上げを問うています。